

Колумб искал выгоду

В 1492 году Колумб отклонился от проложенного курса и решил, что открыл западный путь в восточные страны. Он был уверен, что приплыл в Индию, и потому назвал аборигенов индейцами. На самом деле он причалил к острову Уотлинг Багамского архипелага и открыл обе Америки. Благодаря этой счастливой случайности мы знаем его как одного из самых знаменитых путешественников в истории.



Колумб был великим мореплавателем, тем не менее ошибся в расчетах. Он думал, что расстояние от Канарских островов до Японии приблизительно 3700 километров, на самом же деле оно составляло 19 600 километров. Экспедиция Колумба отплыла из испанского порта Палос-де-ла-Фронтера 3 августа 1492 года на трех кораблях — «Нинья», «Пинта» и «Санта-Мария», — груженных годовым запасом провианта. Своей команде Колумб солгал, представив маршрут короче, чем тот был на самом деле, чтобы люди надеялись на скорое возвращение домой. Несколько недель путешествия вразрез с курсом — и в команде начала назревать паника. Испуганные моряки решили, что родных берегов им больше не видать. Всего за несколько дней до того, как на горизонте показались земли мнимой Индии, матросы подняли бунт. Колумбу не посчастливилось открыть новый морской путь в Китай. Не нашел он и золота на острове Эспаньола

(ныне Гаити и Доминиканская Республика). Тем не менее, когда Колумб вернулся в Кастилию, королева Изабелла наградила его всеми титулами, которых он так страстно желал. Но Колумб упорно продолжал искать западный путь в Индию. Он совершил четыре путешествия, положив начало испанской колонизации. К тому моменту всем, кроме Колумба, стало ясно, что земля, к которой он приплыл, вовсе не Индия, а совсем другая страна, и имя ей — Новый Свет. Что же вдохновило Колумба отклониться от курса?

1. Колумб был родом из Генуи, и команда, недостаточно зная о его происхождении, видела в нем чужака. Но он страстно любил море, и ему было нечего терять.
2. Возможная прибыль — сильная мотивация. Путешествие Колумба являлось не столько исследованием, сколько инвестицией. Мореплавателю заключил с королем соглашение: в случае успеха он получал долю от обнаруженных в новых землях богатств. Путь на восток был отрезан турками, захватившими Константинополь, и тем европейским торговцам, которые хотели попытать счастья, приходилось искать новый маршрут.

3. Благодаря развитию навигации, изучению атлантических течений и новым технологиям в строительстве кораблей моряки смогли ходить более круто к ветру.

4. Наступившая эра Ренессанса благоприятствовала новым идеям.

Итак, вы обнаруживаете, что маленькие шажки уже ничего не дают вашему бизнесу и, чтобы обрести успех, необходимо отклониться от проторенного курса?

1. Крайняя необходимость. Если ее нет, любая инновация будет выглядеть пустой забавой. Лишь в экстремальной ситуации люди готовы выйти из зоны комфорта. Если до этого еще не дошло, запаситесь терпением и подождите, пока не сложатся подходящие для вас условия.

2. Отвага. Как только появится насущная потребность — следуйте своему желанию, и оно заведет вас далеко за намеченные границы. Почувствуйте себя Колумбом — внедряйте новшества так, будто вам нечего терять.

3. Новые технологии. Именно они помогли кораблям Колумба идти круто к ветру. Чтобы достичь цели, вам нужны экспериментальные средства, а для этого стоит обратиться к новым технологиям

(в том числе к новым медиатехнологиям) и новым бизнес-моделям.

4. Командная работа. Найдите людей, лично заинтересованных в открытиях. Привлекайте тех, кто способен принимать решения и влиять на форму и содержание. Это даст вам уверенность. Чем больше людей участвуют в процессе — от рождения идеи до шлифовки концепции, — тем эффективнее будет работа.

5. Настойчивость. Будьте готовы к крупным неудачам, которые могут отбросить вас далеко назад. Настанут времена, когда вам и вашей команде, подобно экспедиции знаменитого испанца, станет чертовски страшно. Упритесь, как это сделал Колумб. Помните, что маленький остров может оказаться огромным континентом.

И вот ваша компания готова к переменам. Настает тот самый момент, когда пора отклониться от привычного курса. Любому новатору близка фраза Андре Жида: «Человек не сможет открыть новых океанов, пока не отважится потерять из виду берег».



Источники: 1. Wikipedia. 2. David Boyle, *Voyages of Discovery*, Thames & Hudson Ltd, London, 2011. 3. Robin Hanbury-Tenison, *The Great Explorers*, Thames & Hudson Ltd, London, 2010. 4. Royal Geographical Society, Alasdair Macleod, *Explorers*, Dorling Kindersley Ltd, London, 2010.

КАК КОЛУМБ ОТ

Источники: 1. Wikipedia // 2. David Boyle, Voyages of Discovery, Thames & Hudson Ltd, London, 2011 //

ПУТЕШЕСТВЕННИК

Христофор Колумб (30 октября 1451 г. — 20 мая 1506 г.) — путешественник, мореплаватель и колонизатор, родился в Генуэзской республике (сейчас это северо-западная Италия). Под покровительством католических королей Испании он совершил четыре плавания через Атлантический океан, благодаря которым Европа узнала о существовании американских континентов.

ЗАДАЧА

Личной целью Колумба было проложить новый, западный торговый путь в Ост-Индию. Он заручился поддержкой испанской короны, которая в этом предприятии видела возможность стать лидером в торговле с Азией и занять ведущие позиции на приносящем большие доходы рынке пряностей.



КРЫЛ АМЕРИКУ

3. Robin Hanbury Tenison, *The Great Explorers*, Thames & Hudson Ltd, London, 2010

ПУТЕШЕСТВИЕ

3 августа 1492 года Колумб отчалил из испанского порта Палос-де-ла-Фронтера на трех кораблях — «Нинья», «Пинта» и «Санта-Мария». Он сделал остановку на Гран-Канарии, а затем за пять недель пересек Атлантический океан. Утром 12 октября 1492 года впередсмотрящий на «Пинте» увидел землю. Колумб нарек остров Сан-Сальвадором (сейчас это один из Багамских островов), а аборигенов назвал индейцами, пребывая в уверенности, что приплыл в Индию.

НЕУДАЧИ

- Колумб неверно рассчитал длину маршрута. По его подсчетам, расстояние от Канарских островов до Японии было приблизительно 3700 километров, на самом же деле оно составляло 19 600 километров.
- Спустя несколько недель плавания команда стала паниковать. Моряки с ужасом представили, что никогда не вернуться домой, и подняли мятеж против Колумба.
- «Санта-Мария» потерпела крушение на Рождество 1492 года у берегов Эспаньолы (ныне Гаити и Доминиканская Республика), и корабль пришлось бросить.

ФАКТОРЫ УСПЕХА

- Колумб был чужаком, которому нечего терять.
- Возможная прибыль явилась сильной мотивацией.
- Мореплаватель заключил с испанским монархом договор, согласно которому получал долю прибыли от богатств, найденных на новой земле.
- После захвата Константинополя турками для европейских торговцев путь на восток был отрезан. Тому, кто хотел попытать счастья, приходилось искать новые маршруты.
- Благодаря развитию навигации, изучению атлантических течений и новым технологиям в строительстве кораблей моряки смогли ходить более круто к ветру.
- Наступившая эра Ренессанса благоприятствовала новым идеям.

Магеллан назвал новый океан Тихим за внешнее спокойствие

Фердинанд Магеллан вошел в историю как путешественник, искавший юго-западный путь к островам Пряностей (современное название — Молуккские острова). Магеллан был португальцем, состоял на королевской службе при дворе своего короля. В 1509 году по долгу службы он побывал на островах Пряностей. Однако после того как король Португалии отказался направить его в очередной морской поход, Магеллан присягнул на верность испанской короне

К этому моменту испанцы уже знали, что открытые Колумбом земли были не частью Азии, а отдельным континентом. Восточные пути в Азию, проходившие возле побережья Африки, были переданы Португалии согласно Тордесильясскому договору 1494 года, одобренному буллой папы римского. У Испании возникла острая необходимость найти новый торговый путь в Азию. 22 марта 1518 года испанский

король Карл I поставил Магеллана во главе флота, которому предстояло найти западный путь к островам Пряностей. Адмиралу была обещана великая слава и состояние в том случае, если он добьется успеха, а именно проложит новый маршрут и откроет новые острова. Магеллану дали флот из пяти кораблей — «Тринидад», «Сан-Антонио», «Консепсьон», «Виктория» и «Сантьяго». В команду входило по разным подсчетам от 265 до 280 человек. Экспедиция покинула Испанию 20 сентября 1519 года. Магеллан был вынужден обходить стороной Бразилию, принадлежавшую португальской короне. Поэтому флот, потеряв один корабль, достиг мыса Одиннадцати Тысяч Дев на 52-й параллели южной широты только 21 октября 1520 года. Моряки, обнаружив большой пролив с соленой водой, решили, что нашли юго-западный путь. Команда одного из кораблей взбунтовалась и направила корабль обратно в Испанию, не дожидаясь, пока флот закончит трудное прохождение по проливу

длиной в 600 километров. Сейчас он известен как Магелланов пролив. Открыв новый океан, Магеллан назвал его Тихим за внешнее спокойствие. 6 марта 1521 года потрепанный флот достиг острова Гуам Марианского архипелага. Следующую остановку экспедиция сделала на Филиппинах. Утром 27 апреля Магеллан с небольшой группой направился на остров Мактан Лапу-Лапу. В сражении с аборигенами он был ранен бамбуковым копьем и погиб. Оставшаяся команда из 115 человек 28 ноября 1521 года доплыла до Молуккских островов. 6 сентября 1522 года испанец Хуан Себастьян Элькано и оставшиеся в живых моряки вернулись в Испанию на «Виктории» — спустя почти три года после того, как они покинули родную гавань. Магеллан не собирался совершать кругосветное плавание, он лишь хотел благополучно провести испанские корабли по западному пути к островам Пряностей. После гибели Магеллана двигаться дальше на запад решил

Элькано, завершив первое путешествие вокруг Земли. В Испанию вернулся только один корабль из пяти. Из почти трех сотен моряков родные берега увидели лишь восемнадцать. История экспедиции Магеллана содержит четыре урока для новаторов:

- Существовала насущная необходимость установить прямые торговые отношения между Испанией и ази-

атскими странами, поэтому король поддержал экспедицию. Убедитесь, что в вашей исследовательской экспедиции есть потребность, которую поддержат и профинансируют.

- Первоначально Магеллану дали непригодные для плавания судна и бесполезных уголовников вместо опытных моряков. Однако он был

настойчив и добился того, что за полтора года корабли отремонтировали и подготовили к экспедиции. Удостоверьтесь, что в вашей экспедиции принимают участие столь же настойчивые люди.

- Магеллан мог общаться с племенами аборигенов, поскольку его переводчик понимал их языки. Прежде чем выходить на новый рынок, будьте уверены, что члены вашей экспедиции ориентируются в работе этих рынков и говорят на их языке. Доходы от ценных пряностей с Молуккских островов служили сильной мотивацией. Груз, умещавшийся на одном корабле, окупал все путешествие. Вы должны хорошо представлять себе, какие именно результаты принесет ваша экспедиция.



КАК ЭКСПЕДИЦИЯ МАГЕЛ ЧТО ЗЕМЛЯ КРУГЛАЯ

Источники: 1. Wikipedia // 2. David Boyle, *Voyages of Discovery*, Thames & Hudson Ltd, London, 2011 // 3. Robin Hanbury-Tenison, *The Great Explorers*,

ПУТЕШЕСТВЕННИК

Фердинанд Магеллан (1480 г. — 27 апреля 1521 г.) — португальский путешественник. Будучи на службе у испанского короля Карла I, Магеллан открыл западный путь к островам Пряностей, которые сейчас принадлежат Индонезии. Его экспедиция совершила первое кругосветное плавание, несмотря на то что сам он погиб на Филиппинах, не проделав путь до конца.

ЗАДАЧА

Согласно Тордесильяскому договору 1494 года, Португалия получила эксклюзивные права на восточные пути, пролегающие возле берегов Африки. Поэтому у Испании не было другого выхода, кроме как найти свой торговый путь в Азию. Испанская корона была полна решимости проложить западный путь.

ПУТЕШЕСТВИЕ

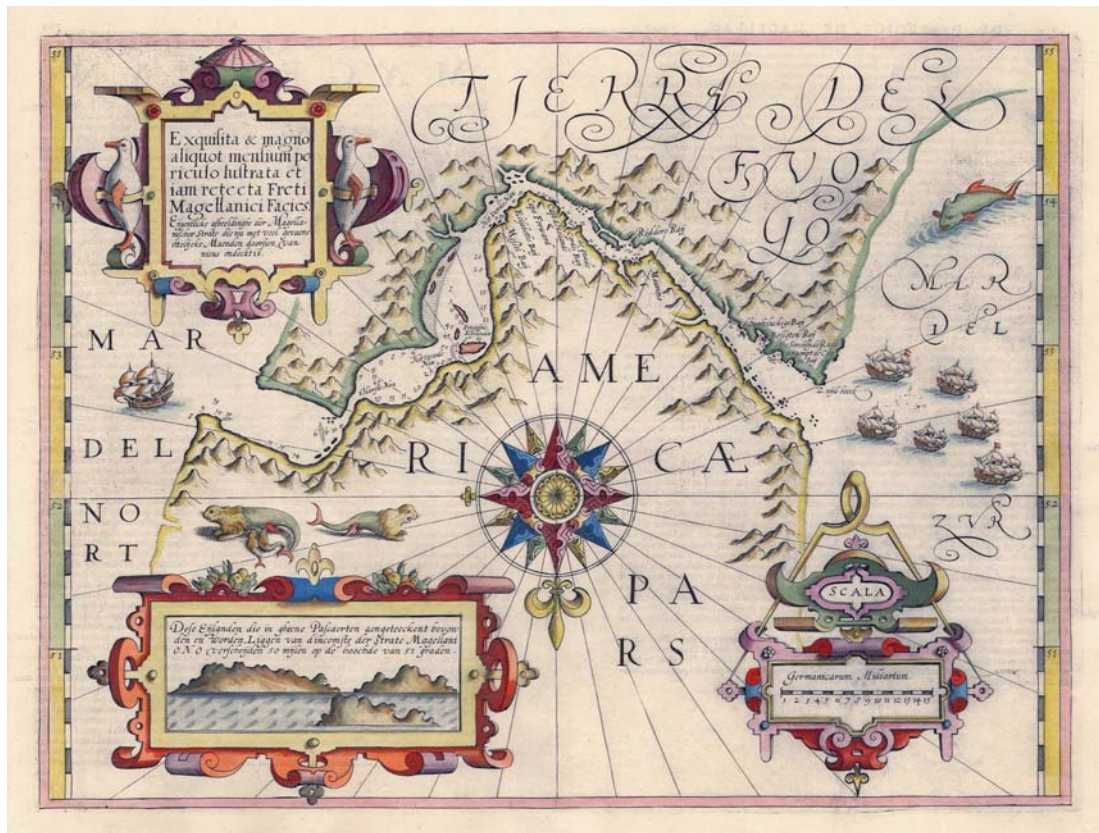
Экспедиция Магеллана 1519–1522 годов впервые в истории прошла из Атлантического океана в Тихий и затем пересекла его. На Филиппинах Магеллан принял участие в Мактанской битве. Он отплыл на остров с небольшим отрядом. На Мактане они столкнулись с аборигенами, превосходившими их числом. Утром 27 апреля 1521 года Магеллан погиб от раны, нанесенной бамбуковым копьём. После его смерти помощник капитана Элькано принял решение плыть дальше на запад и таким образом завершил первое кругосветное плавание. 6 сентября 1522 года, почти через три года после отплытия, Элькано прибыл в Испанию на борту «Виктории», последнего корабля из флота. Из почти трех сотен человек домой вернулись лишь восемнадцать.

НЕУДАЧИ

Во время подготовки к плаванию выявилось несколько проблем: недостаток финансирования, вмешательство португальского короля, недоверие Испании к Магеллану и другим португальцам. В 1520 году, на Пасху, команда подняла мятеж, в котором участвовали капитаны трех из пяти кораблей. Магеллан действовал быстро и решительно: он приказал убить капитана «Виктории» Луиса де Мендосу и восстановил власть над судном. В апреле 1521 года во время Мактанской битвы аборигены убили Магеллана. После трагедии на Филиппинах в экспедиции осталось слишком мало людей, чтобы продолжать ее на трех кораблях. Флот сократили до «Три니다да» и «Виктории», которые и продолжили двигаться на запад. «Три니다д» захватили португальцы, но во время одного из штормов судно потерпело крушение.

ЛАНА ДОКАЗАЛА,

Thames & Hudson Ltd, London, 2010 // 4. Royal Geographical Society, Alasdair Macleod, Explorers, Dorling Kindersley Ltd, London, 2010



ФАКТОРЫ УСПЕХА

- Существовала насущная потребность установить прямые торговые связи между Испанией и азиатскими странами, не испортив отношений с Португалией.
- Благодаря мастерству и настойчивости Магеллана экспедицию удалось подготовить за полтора года.
- Магеллан мог общаться с аборигенами, потому что ему помогал переводчик, понимавший их язык.
- Возможный доход от продажи ценных пряностей мотивировал мореплавателей достичь Молуккских островов и вернуться домой в Испанию.

Наполеон полярных стран

В начале XX века Южный полюс занимал умы многих. Норвежского путешественника Руаля Амундсена считали практичным, прагматичным и до крайности амбициозным человеком. Стать полярным исследователем он мечтал еще в детстве.

Руаль Амундсен мечтал стать первым человеком, ступившим на Северный полюс. В 1909 году Фредерик Кук*, а за ним и Роберт Пири** объявили о покорении Северного полюса, поэтому Амундсен переключился на Антарктику. Он держал свои планы в тайне, чтобы не лишиться государственных инвестиций. 3 июня 1910 года Амундсен покинул Осло и отплыл на юг на корабле «Фрам», спроектированном специально для полярных путешествий. В августе корабль достиг Мадейры, где Амундсен сообщил своей команде, что экспедиция отправляется в Антарктику. Известие было воспринято моряками с энтузиазмом. Амундсен отправил телеграмму британскому путешественнику Роберту Скотту, находившемуся

* Фредерик Кук (1865–1940) — американский врач, полярный путешественник и бизнесмен, заявивший, что первым в истории человечества достиг Северного полюса 21 апреля 1908 года, за год до Роберта Пири. В 1909 году Пири и некоторые сотрудники Кука обвинили его в фальсификации данных. Дискуссии продолжаются по сей день. *Здесь и далее: прим. ред.*
 ** Роберт Пири (1856–1920) — американский исследователь Арктики. В 1909 году объявил о покорении Северного полюса, что вызвало массу дискуссий. Официально считается первым человеком, достигнувшем Северного полюса после перехода по паковым льдам.



на пути к Южному полюсу: «Фрам» продвигается к Антарктике — Амундсен». Амундсен явно пытался добиться конкурентного преимущества.

Когда Скотта спросили, что он думает о соперничестве с Амундсеном, тот ответил, что не собирается менять свои планы и жертвовать научными целями экспедиции ради того, чтобы выиграть состязание за полюс.

19 октября 1911 года Амундсен и еще четыре человека выехали с антарктической базы в Китовой бухте на легких санях, запряженных 52 собаками.

14 декабря команда добралась до Южного полюса, 33 или 34 днями раньше, чем группа Скотта. Проведя в пути 99 дней, все члены команды Амундсена вернулись живыми и здоровыми. Команда Скотта, к сожалению, погибла — возвращаясь на базу, он и его четверо спутников умерли от истощения и холода.

Экспедиция Амундсена преуспела благодаря установке на победу, что предполагало всестороннюю подготовку, тщательное планирование, знание эскимосских методов выживания в холоде, надежное снаряжение, подходящую одежду, умение обращаться с ездовыми собаками и владение техникой ходьбы на лыжах. О том, насколько внимателен был Амундсен к деталям, хорошо иллюстрирует история с изготовлением обуви. Готовясь

к экспедиции, он велел распороть сапоги и расширить их настолько, чтобы в них влезли деревянные стельки. Сквозь деревянные стельки и семь пар чулок не проникал даже самый лютый холод. В процессе подготовки к экспедиции Амундсен изучал новинки в производстве снежных очков.

Для своей команды он выбрал кожаные очки с прорезью для глаз, изготовленные по патенту Бьолана. Такие очки отлично защищали глаза, и никто из группы не потерял зрение из-за снежной слепоты. В отличие от похода Скотта, который закончился трагедией, путешествие Амундсена прошло относительно гладко, без особых происшествий.

Амундсен добился успеха потому, что был хорошо подготовлен, умел предвидеть трудности и вовремя принимал меры для их предотвращения.

«Я считаю, что самое главное — это позаботиться о снаряжении, постараться предусмотреть все трудности, с которыми можно столкнуться, и принять меры, чтобы их избежать. Победа ждет того, кто все содержит в порядке, — люди называют это везением. Поражение неизбежно уготовано тому, кто пренебрегает необходимыми предосторожностями; это называют невезением», — сказал Руаль Амундсен.

Сравнивая достижения Скотта и Амундсена, большинство историков

полярных исследований едины во мнении, что команда Амундсена хорошо умела передвигаться на лыжах, взяла с собой много собак и была отлично знакома с полярными условиями, что и принесло им значительное преимущество. История Амундсена — прекрасный источник вдохновения для новаторов. Итак, важно в правильный момент выбрать правильную новаторскую задачу и отправиться по верному пути с правильной командой и правильным снаряжением. Помните, что первый в жизни инновационный проект бывает только один раз.



КАК АМУНДСЕН ПЕРВЫМ

Источники: 1. Wikipedia // 2. Robin Hanbury-Tenison, *The Great Explorers*, Thames & Hudson Ltd, London, 2010 // 3. Royal Geographical Society,

ПУТЕШЕСТВЕННИК

Руаль Амундсен (16 июля 1872 г. — 18 июня 1928 г.) — норвежский полярный исследователь, руководил антарктической экспедицией 1910–1912 годов и достиг Южного полюса в декабре 1911 года.

ЗАДАЧА

Состязание «Кто первый покорит полюс» занимало в начала XX века умы многих. Амундсен планировал отправиться на Северный полюс, но в 1909 году Фредерик Кук, а за ним и Роберт Пири объявили о покорении Северного полюса, и Амундсен переключился на Антарктику. Он послал телеграмму британскому путешественнику Роберту Скотту, который находился на пути к Южному полюсу: «“Фрам” продвигается к Антарктике — Амундсен».

ПУТЕШЕСТВИЕ

19 октября 1911 года Амундсен и еще четыре человека выехали с антарктической базы в Китовой бухте на легких санях, запряженных 52 собаками. 14 декабря команда добралась до Южного полюса, 33 или 34 днями ранее, чем группа Скотта. Проведя в пути 99 дней, люди Амундсена вернулись живыми и здоровыми.



ДОСТИГ ЮЖНОГО ПОЛЮСА

Alasdair Macleod, Explorers, Dorling Kindersley Ltd, London, 2010 // 4. Roald Amundsen, The South Pole, Cooper Square Press, New York, 2001



НЕУДАЧИ

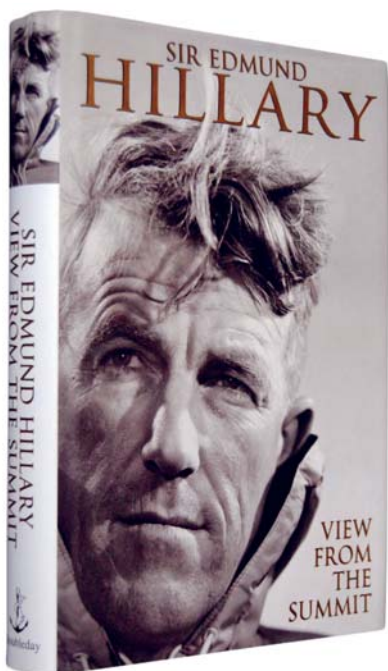
Амундсен мечтал покорить Северный полюс, но после того, как в 1909 году Фредерик Кук, а за ним и Роберт Пири объявили о покорении Северного полюса, ему пришлось переключиться на Антарктику.

ФАКТОРЫ УСПЕХА

- Гибкость.
- Установка на победу.
- Всесторонняя подготовка.
- Тщательное планирование.
- Знание эскимосских методов выживания в холоде.
- Надежное снаряжение.
- Подходящая одежда.
- Умение обращаться с ездовыми собаками.
- Владение техникой ходьбы на лыжах.

«Джордж, мы сделали эту сволочь»

Это первое, что Эдмунд Хиллари сказал своему старому другу Джорджу Лоу, спустившись к Южному седлу* Эвереста. Это произошло вскоре после его знаменитого восхождения с непальским шерпом Тенцингом Норгеем 29 мая 1953 года. Джордж встретил друга горячим томатным супом. Хиллари и Норгей стали первыми, кто достиг вершины Эвереста. Приключения Хиллари подробно изложены в его книге «Вид с вершины».



* Южное седло (7906 м) — перевал на границе Непала и КНР, на соединении Эвереста и Лхоцзе (иногда называемой Южной вершиной), первой и четвертой по высоте вершин в мире.

В пятидесятые годы XX века путь на Эверест контролировало правительство Тибета, подчинявшееся Китаю. Непал пропускал лишь одну экспедицию в год. В 1951 году Хиллари входил в состав британской разведывательной экспедиции. В экспедиции 1953 года участвовало более 400 человек, в том числе 362 носильщика и 20 шерпов-проводников. Члены экспедиции везли с собой почти пять тысяч килограммов багажа. Глава экспедиции скалолаз Джон Хант в качестве первой штурмовой группы выбрал двух британских альпинистов — Тома Бордиллона и Чарльза Эванса. Хиллари и Норгей стали второй ударной группой. Бордиллон и Эванс совершили попытку восхождения, но их кислородная система дала сбой, поэтому им удалось пройти только до Южного седла, что примерно на сто метров ниже вершины. Так Хиллари и Норгей получили свой шанс. Последний, решающий отрезок пути на Эверест — двенадцатиметровая скальная стена, которую Хиллари сумел преодолеть, теперь называется Ступенью Хиллари.

29 мая 1953 года в 11:30 утра Хиллари и Норгей достигли самой высокой точки Земли — вершины высотой в 8848 метров. Достижение Эдмунда Хиллари — одно из величайших свершений человечества. Оно принесло ему бессмертную славу. Читая «Вид с вершины», я выделил десять элементов инновации:

1. Страсть. В юности Хиллари был большим мечтателем. Он прочел множество приключенческих романов и провел немало дней, витая в облаках. Он и не подозревал тогда, что благодаря своей страсти к приключениям станет первым человеком, ступившим на самый высокий пик Земли.

2. Крайняя необходимость. В 1952 году Британия узнала, что французы получили разрешение и планируют взойти на Эверест в 1954 году. Больше всего на свете британцы хотели стать первыми. Их экспедиция во что бы то ни стало должна была увенчаться успехом.

3. Командная работа. Восхождение на Эверест полностью зависело от командной работы. Как писал Хиллари: «Джон Хант и Да Намгъял подняли припасы на склад на юго-восточном гребне; Джордж Лоу, Альф Грегори и Анг Ньима очень помогли нам с лагерем IX; Чарльз Эванс и Том Бурдиллон первыми попытались взойти на южный пик. Мы смогли



добиться успеха только благодаря их помощи».

4. Отвага. Ледопад Кхумбу — первое большое препятствие на пути к вершине Эвереста. Он громаден и ненадежен, здесь погибло больше людей, чем на любом другом участке юго-восточного склона. Чем выше забираешься, тем больше требуется отваги. На высоте 7800 метров Хиллари записал в дневнике: «Сквозь все слои одежды я чувствовал, как ледяное дыхание ветра пронизывает меня до костей. Ужасное чувство страха и одиночества овладело мной. «Какой во всем этом смысл?» — спрашивал я себя».

5. Тестирование. В 1951 году во время разведывательной экспедиции члены команды тестировали кислородное снаряжение и проводили исследования в области высокогорной

физиологии. Два года спустя результаты этих исследований сыграли важную роль при выборе стратегии восхождения на Эверест.

6. Инициатива. Однажды, будучи в Индии, Хиллари прочел в газете, что Британия собирается отправить в 1951 году экспедицию на южный склон Эвереста. Он написал письмо руководителю экспедиции Эрику Шиптону, сообщив, что пара альпинистов из Новой Зеландии может принести им существенную пользу. И Шиптон пригласил в команду двух новозеландцев, одним из которых, как вы уже догадались, был сам Хиллари. Если хочешь чего-то добиться, проявляй инициативу!

7. Выбор. Британский гималайский комитет вместо Эрика Шиптона поставил во главе экспедиции скалолаза полковника Джона Ханта. После восьми неудачных попыток восхождения на Эверест был нужен кто-то, кто достиг бы вершины прежде, чем французы воспользуются своим шансом.

8. Преодоление неудач. На пути часто возникают обстоятельства, которые могут вам помешать. Открыв новый маршрут на Эверест в ходе разведывательной экспедиции, британцы узнали, что Швейцария получила разрешение на две попытки восхождения в 1952 году. Британии оставалось только ждать результатов швейцарского похода.

9. Соревнование. Кого отберут для штурмовых групп? И какая из них получит шанс идти первой? Вот в чем состоял главный вопрос. Хант предложил Эвансу и Бордиллону во время восхождения на южный пик использовать кислородную систему закрытого типа, а Норгею и Хиллари — открытого. Хиллари считает, что это несправедливо — называть одну группу «первой», а другую «второй».

10. Везение. Следует помнить, что на пути встречаются не только неприятности, — частенько подмигивает удача. Новозеландцу Хиллари повезло, что он был британским подданным и поэтому мог присоединиться к экспедиции своей страны. В 1952 году швейцарцы провалили обе попытки покорить Эверест. В первый раз они не дошли всего триста метров до вершины и вынуждены были вернуться из-за переутомления. Вторая попытка, предпринятая осенью, закончилась прямо над Южным седлом из-за низкой температуры и сильных ветров. Швейцарцы, безусловно, были разочарованы, но что это, как не удача для британцев? Хиллари стал первым человеком, который взойшел на Эверест. Это изменило его жизнь. Пусть его история вдохновит вас, даст силы идти за мечтой и реализовывать ваши новаторские идеи.